

AZUR TENNIS CLUB D'ASNIERES
A.T.C.A.
Siège Social : 15 rue d'Alsace – 92600 ASNIERES

PROCES-VERBAL DE LA REUNION
DU COMITE DE DIRECTION
13 décembre 2021

L'an Deux Mille Vingt et Un et le 13 décembre à 19 heures 30 ,

Les membres du Comité de Direction de l'ASSOCIATION AZUR TENNIS CLUB D'ASNIERES (A.T.C.A.) se sont réunis en présentiel au Club AZUR :

Sont présents ou représentés :

- M. Pierre BATT, Président,
- M. Bertrand POLOU, Vice-Président,
- M. Philippe de RAUCOURT, Trésorier,
- M. Christian DUCOS, Secrétaire,
- Mme Marie BLANC,
- M. Michel JEAN JACQUES,
- Mme Patricia JOLICARD
- M. Alexandre SOKOLOWSKI
- M. Marc BOURGEOIS (par téléphone)

Le Président de l'association préside la séance et constate que la majorité des membres du Comité de Direction sont présents ou représentés ; celui-ci peut valablement délibérer et prendre des décisions à la majorité requise.

Laurence KRATZER est désignée secrétaire de séance.

Les points sont abordés suivant l'ordre du jour :

1. Approbation des comptes et Préparation Assemblée générale Ordinaire:

a. Présentation et approbation des comptes 2021,

Le trésorier Philippe de Raucourt soumet au Comité de Direction les comptes annuels de l'exercice clos le 31 août 2021.

Le Comité prend acte que les comptes annuels, qui lui sont présentés, ont été établis dans le respect des règles de présentation et des méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Des observations sont échangées et des explications données par le trésorier.

Le résultat net comptable provisoire excédentaire nous permet de voter un remboursement de 10% des cotisations aux membres du loisirs adultes (cf. mail aux membres du 7 janvier 2021 : compensation pour l'absence de jeu libre pour les adultes pendant la fermeture du club au titre de la saison dernière (mesures

Covid19). Cette compensation s'adresse exclusivement aux adhérents s'étant réinscrits cette saison pour l'année entière (hors cotisation printemps-été) et ayant été inscrits la saison entière l'année passée (hors cotisation printemps-été).

Après en avoir délibéré, le Comité de Direction, à l'unanimité, arrête définitivement les comptes de l'exercice clos le 31 août 2021 faisant apparaître un excédent de 3184 € et décide de les soumettre à l'approbation de l'assemblée générale ordinaire annuelle.

Sur la suggestion de son trésorier et après en avoir délibéré, le Comité de Direction décide, à l'unanimité, de proposer à l'assemblée générale d'affecter le résultat de l'exercice au compte « REPORT A NOUVEAU ».

b. Proposition de budget 2021/2022

Sur la suggestion du trésorier et après en avoir délibéré, le Comité décide à l'unanimité de proposer à l'assemblée générale d'approuver le Budget 2021/2022 prévoyant des produits d'exploitation d'un montant de 960500 euros, des charges d'un montant de 960200euros et un résultat estimé de 300 euros.

c. Validation des tarifs pour l'année sportive 2021/2022

Le Comité décide, à l'unanimité, pour l'année 2021/2022, de maintenir les tarifs d'adhésions actuels des membres, sans augmentation.

d. Préparation de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle :

La date de l'AG est fixée au 3 février 2022 à 19h30, au siège social, en vue de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Lecture et présentation du rapport moral et sportif portant sur l'exercice clos le 31 août 2021,
- Lecture du rapport de l'association sur les comptes annuels,
- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 août 2021 et quitus au Comité de Direction,
- Affectation du résultat,
- Présentation du budget 2021/2022 établi par le Comité de direction et information sur le montant des cotisations pour l'exercice 2022/2023
- Approbation du budget 2021/2022,
- Questions diverses,
- Pouvoir pour l'accomplissement des formalités.

2. PT RH

- A ce jour Alexandre/Christian ont rencontré la quasi-totalité des permanents en entretiens individuels d'objectifs 2022
- Départs : Sébastien Hourcourigaray, Frédéric Cugnot, Violaine Levetreau, Benoit Vigot, Mathieu Simon, Sarah Boyrhub, Benjamin Régnault
- Arrivées : 2 stagiaires DE Herman Zambou, et Nathan Téagno, 2 Stagiaires CQP Jules Chambrier et Giulia Bonnefoy
- Réorganisation de l'équipe : suite au départ de Frédéric Cugnot le poste de responsable compétition des U18 a été confié à Thibault Venturino. Le poste de responsable compétition des U12 avait déjà été acté lors d'un précédent comité (Julia Batt). Frédéric Cugnot avait très bien préparé la transition.

- Concernant les tâches du Directeur Sportif, il a été décidé d'une phase de transition permettant aux salariés permanents la possibilité de se porter volontaires au fil de l'eau pour en assumer la responsabilité lorsque celles-ci apparaissent critiques/urgentes. A ce jour ce système de fonctionnement dégradé semble fonctionner raisonnablement.
- Coaching mental : sur proposition de Benjamin Gidon 2 coachs interviennent au club :
 - Nadhir Maarouf, (coach spécialisé tennis), intervient sur les Horaires Aménagés (financé intégralement par les familles concernées). Une réunion avec les parents a déjà été organisée.
 - Eléna ZOEBISCH, (coach en entreprise) intervient sur le groupe des permanents afin de travailler sur les thèmes de cohésion d'équipe et communications.

La dernière mise à jour du mapping des responsabilités « comité/salariés » sera disponible sur le site internet du Club

3. PT Politique salariale, Principes :

Rester dans les limites budgétaires

Respect des principes d'équité et de cohérence salariale

Se positionner dans le quartile au dessus des médianes observées dans les Hauts de Seine

Avoir une grille salariale cohérente pour le club.

Progressivement shifter d'un modèle 'Tx Horaire' à un modèle 'Brut annuel'

4. Cours individuels Profs

Suite à de nombreuses demandes de membres pour des cours particuliers, le comité décide d'élargir le nombre d'enseignants pouvant donner des leçons particulières aux enseignants non permanents titulaires du DE/DES - tout en gardant la priorité aux permanents. Un contrat est signé entre le club et les salariés concernés. Les règles sont rappelées : cours uniquement les lundis, mardis, jeudis, vendredis de 8h à 16h. Pas deux cours en même temps sur 'un même étage' (intérieur/extérieur).

5. PT Formation

Sur l'année 2020/2021 Kévin a obtenu l'UC1 ET UC2 du DES.

Cette saison sont inscrits aux formations suivantes :

- DESJEPS : Benjamin Gidon
- DEJEPS : Herman Zambou, tuteur Thibault Venturino et Nathan Téagno, tuteur Benjamin Gidon
- CQP : Jules Chambrier, Giulia Bonnefoy et Achille Vanoye. N
- COMPAGNON : nous avons également un compagnon, Valentin, qui est suivi par Kévin.

6. PT Effectifs EDT/ADULTES

Chiffres EDT

Niveau	Effectifs	Nombre de groupe par semaine
baby	166	21
blanc	141	16
violet	128	16
rouge	205	27
orange	167	28
vert	191	33
Club junior	81	14
Courtilles	3	1
	1082	156

Chiffres ADULTES

Niveau	Effectifs	Nombre de groupe par semaine
COURS COLLECTIF ADULTES	194	49

ADULTES	EFFECTIFS
Equipe	25
Enseignant	2
Adulte - Annuelle	215
Adulte -30 ans - Annuelle	34
Adulte -25 ans - Annuelle	27
Adulte -35 ans - Annuelle	45
Adulte Couple - Annuelle	80
TOTAL	428

- **Stages adultes** : 5 prévus dans l'année (3 le soir en semaine période vacances scolaires, 2 le week-end).

- **Mise en place d'un système de remplacement au sein des cours collectifs.**

La mise en place des groupes WhatsApp permet à chacun d'indiquer lorsqu'il/elle est absent(e) à son cours. 2 cas de figures sont alors possibles :

- Un adhérent CCA a manqué un cours, il peut prendre la place, à condition d'être du même sexe et du même niveau
- Un adhérent du club, non CCA, peut prendre la place, facturé 10€. Le comité valide à l'unanimité ce point.

- **Point sur le tournoi des CCA.**

- Benjamin Gidon a organisé un tournoi regroupant les élèves de chaque prof. Chaque enseignant aura alors un qualifié, qui représentera son enseignant dans un tournoi final. Plus de 60 matches libres ont été saisis sur ADOC grâce à ce tournoi. Cela permet de rendre la compétition plus conviviale et moins inaccessible et contraignante, surtout pour les nouveaux du tennis. Beaucoup de rencontres, beaucoup d'échange de numéro.
- Des tournois par niveaux seront organisés dans l'année afin de continuer à saisir du match libre.

A noter qu'Océane souhaite éventuellement s'investir dans le tennis féminin. Laurence précise que cela peut faire l'objet d'une demande de subvention. A approfondir lors des prochains comités.

7. PT Compétition

52 créneaux de compétition + HA/ semaine hors entraînements équipes

- 7 créneaux de 1h
- 45 créneaux de 1h30

2 créneaux entraînements équipe :

- 1 créneaux de 1h30 le mercredi sur 1 court
- 1 créneaux de 1h30 le lundi sur 2 courts

COMPETITION U18 (à partir de 12 ans)

Effectif Global 2009 et plus : 58 membres (entraînements d'équipe compris et 4 enfants U12 en HA)

- Cours Collectifs Compétition : 9 participants : 6 Filles et 3 Garçons (reste potentiellement 3 places chez les garçons classement 15/4 à 15/1)

- Centre de Compétition 12+ : 13 participants

Concernant les entrainements CCC+CC l'effectif est le suivant :

- 1 entrainement/semaine : 11 enfants
- 2 entrainements/semaine : 7 enfants
- 3 entrainements/semaines : 1 enfant
- Horaires aménagés : 19 jeunes (dont 4 enfants en – de 12 ans)
- Entrainements équipe Femmes mercredi soir avec Océane :
 - 4 inscrites : Victoire De Dinechin, Elisa Leroy, Assia Annad, Giulia Bonnefoy
- Entrainements équipe Hommes lundi soir avec Thibault : 18 inscrits :
 - 8 titulaires : Thibault Ducarme, Clément Barsalon, Jules Chambrier, Antony Salas, Louis Tourtois, Constantinos Talianos, Noé Véraquin, Diego Zegara
 - 10 remplaçants : Mickael Gruberg, Guillaume Julien, Julien Paupardin, Robin Crosnigier, Julien Guesdon, Louis Berg, Pierre Lazarski, Damien Ponsen, Vincent Pertusier, Mickael Chavernac)

COMPETITION U12 (jusqu'à 12 ans)

Cours individuel libéral : sur liste. Il reste à ce jour Safia Zenbi et Emma Zengh

Effectif :

- 47 jeunes
 - 35 garçons
 - 12 filles
- 11 jeunes sont entraînés au comité des Hauts de Seine

			Nombre entraînements	Entraînement comité	Bourse Club	Bourse Comité
			6 (4 garçons / 2 filles)			
2010	Cadudal	Martin (30/3)	2			
	Bonnard	Myles (15/3)	HA	1	10h	
	Olivier	Arthur (15/4)	HA			
	De Lacoste	Faustine (30/5)	2			
	Habbani	Rose (30)	3			
	Koriche	Fares (15/3)	HA	1		
			6 (4 garçons / 2 filles)			
2011	Laguerre	Mathéo (15/5)	HA	1	10h	350 euros
	Thiery	Arsène (30/1)	2			
	Graca	Arthur (15/5)	3		?	350 euros
	Jouhaud Syriex	Achille (30/4)	2			
	Chevalier	Lou (30/4)	2			
	Basier	Alix	2			
			8 (7 garçons / 1 fille)			
2012	De Dinechin	Philomène (15/4)	3	2	20h	700 euros
	Du Fayet De La Tour	Arthus (30/5)	3			
	Vanoye	Gustave (30/5)	3			
	Raimbault	Ariel (30/5)	2			
	Lingat	Raphael (30/5)	2			
	Bonnet	Arthur (30/5)	2			
	Bonnard	Maxence (30/2)	3	1	10h	
Dumortier	Théodore (30/5)	2				
			6 (3 garçons / 3 filles)			
2013	Folguet	Daphnée (NC)	2			
	Kalusevic	Sofia	2			
	Nadel	Emmie	2			
	Jacopin	Hugo	2			
	Dridi	Soren (30/5)	3	1	10h	
	Polou	Thomas (30/5)	3			
			6 (6 garçons)			
2014	Aslani	Xhevair (30/3)	3	2	10h	
	Philibert	Paul	2			
	Basier	Arthur	2			
	Levy	Gabin	2			
	Goumara	Isamel	2			
Heliot	Ferdinand (40)	3	1	10h		
			7 (5 garçons / 2 filles)			
2015	Randriana	Finoana	2	1		
	Rodrigues	Hugo	2			
	Ispano	Raphael	2			
	Vigouroux	Martin	2			
	Demoulin	Victor	2			
	Doladille	Valentine	2	1		
Brugère	Clotilde	2	1			
			7 (5 garçons / 2 filles)			
2016	Meilichzon	Gustave	2			
	Meilichzon	Simon	2			
	Barsalon	Joseph	2			
	Kubiak	Gabriel	2			
	Ducarme	Achille	2			
	Jacopin	Louise	2			
El Fatmi	Dalia	2				
			1 garçon			
2017	Soudjoukdjian	Léonard	2			
	47 jeunes	35 garçons/12 filles				
	11 entraînés au comité					

Bourse Comité 6/9
2100 euros

8. PT Partenaires

point reporté au prochain comité (Bertrand)

Proshop/Dotations Partenaires Technique/Textile : Christian précise juste que les partenariats avec Fila et Babolat sont en cours. Les tenues devraient arriver dans les prochains jours.

9. PT Digital Com / Kirola,

Site, réseaux (point reporté au prochain comité).

Bertrand précise juste que suite à une réunion déjà organisée avec Kirola, certaines demandes devraient être traitées prochainement.

10. PT Arbitrage

Alexandre informe le comité qu'il n'y aura pas de CNGT pour la saison 2022 en raison de la réfection en profondeur des terrains extérieurs. Le club prévoit d'organiser un tournoi CNGT pour la saison 2023.

11. PT travaux :

La réfection des grillages sur le court 4 est terminée avec mise en place d'une porte. Des sèche-mains ont été installés dans les vestiaires. Le comité remercie Michel Jean-Jacques pour cette installation.

12. PT Fitness

Suite à une réunion avec les intervenantes fitness fin octobre (Marie et Laurence) voici la nouvelle organisation :

- Limitation du nombre de cours par semaine (10/semaine)
- Pas de cours si pas 6 inscrits (en cas d'annulation – de 24 heures à l'avance la séance est comptée à l'adhérent)

- arrêt des séances d'essai
- Les profs gèrent les inscriptions
- Laurence tient à jour le fitness avec suivi des séances et nombre de séances faite par prof pour validation des factures en fin de mois
- A ce jour, 70 personnes régulières
- 60 personnes non régulières qui ont des cartes encore valables dont 30 personnes dont les cartes ont été achetées en 2020 (246 cours potentiellement à faire)
- 30 cours faits en 2020 et non payés par les personnes venues
- Il est prévu un article dans Asnières infos

Bon retour des cours depuis la mise en place des nouvelles mesures. Le fait d'avoir limité le nombre de cours/semaine permet un meilleur remplissage.

Le comité vote à l'unanimité la poursuite de l'activité jusqu'aux vacances de février avec nouveau point au comité de février.

Océane souhaite éventuellement s'investir sur l'organisation et le suivi du fitness. Elle doit revenir vers Marie et Laurence sur ce point.

13. PT Questions diverses

- Michel Jean-Jacques demande au comité la possibilité de réserver deux terrains en intérieur le 25 janvier pour des matchs par équipe +65 +75 sur 2 courts de 10h à 13h. Cette demande est validée à l'unanimité.
- Tous les points suivants sont reportés au prochain comité :
 - Numerus clausus (enfants, adultes)
 - Résultat enquête satisfaction adultes/loisir (Benjamin Gidon)
 - Subventions/ Bourses = redistribution /club/famille/prof
 - Développement Tennis Féminin (Océane à confirmer)
 - Heures Admin dites 'exceptionnelles' : Proposition d'augmenter le nombre d'heures exceptionnelles pour répondre au besoin des inscriptions et constitution groupes sur les 2 périodes critiques nécessaires : fin de saison et à la rentrée

Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance est levée à 23 heures 40.

De tout ce qui précède, il a été dressé le présent procès-verbal signé par le Président de séance et le Secrétaire de séance.

Le Président de Séance

Pierre Batt

La Secrétaire de séance

Laurence Kratzer